



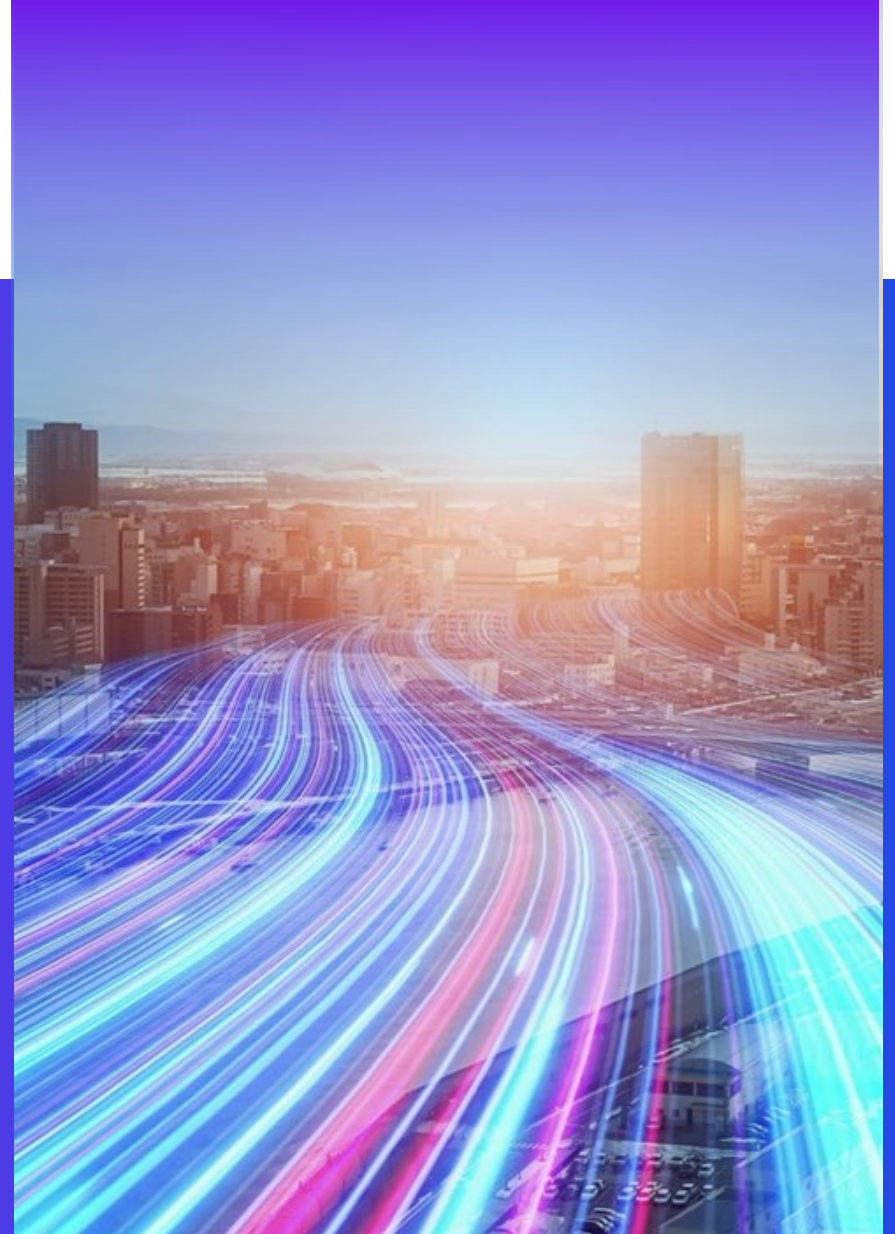
Rol del auditor en un entorno transformación digital

—

KPMG Panamá

Contenido

- 01** Tendencias emergentes en auditoría interna
- 02** Innovación tecnológica en la auditoría interna
- 03** Toma de decisiones basada en datos
- 04** Lecciones aprendidas y recomendaciones para una transformación sostenible



Transformar la auditoría Interna?

Cambios en el entorno
empresarial:
Digitalización, riesgos
emergentes, ESG

Rol estratégico de la
auditoría interna más allá
del cumplimiento.

Expectativas de la alta
dirección y stakeholders.

Fuente: KPMG 2021 CEO Outlook

La transformación de Auditoría Interna? Impacto de la TI en el entorno empresarial actual

Los desafíos de hoy



> Tecnología que cambia
rápidamente y
aceleración digital



>

- Riesgos emergentes
- Cambios sin precedentes en los modelos operativos y de negocio
- Escasez de talento y nuevas formas de trabajar



>

- Presiones presupuestarias
- Regulaciones cambiantes, expectativas sociales y culturas diversas

Tendencias en auditoría interna

La auditoría interna:



Dinámica



Basado en datos



Tech-enabled

Implementación:



Auditoría continua y basada en riesgos



Cultura de datos y toma de decisiones informada



Mayor colaboración con otras funciones (riesgos, Cumplimiento, TI)

Para cumplir con estas expectativas elevadas, la **auditoría interna** debe aspirar a ser más **dinámica**, **basada en datos** y habilitada por la **tecnología**.

Tendencias en auditoría interna

**Business process
as a service**



Blockchain



**Mobility
solutions**



**Cloud
services**



**Social media and
collaborative technologies**



**Data Management/Business
intelligence/
analytical tools**



**Robotic process
automation**



- **Basic**
- **Enhanced**

**Cognitive
automation**



**Internet of
things**



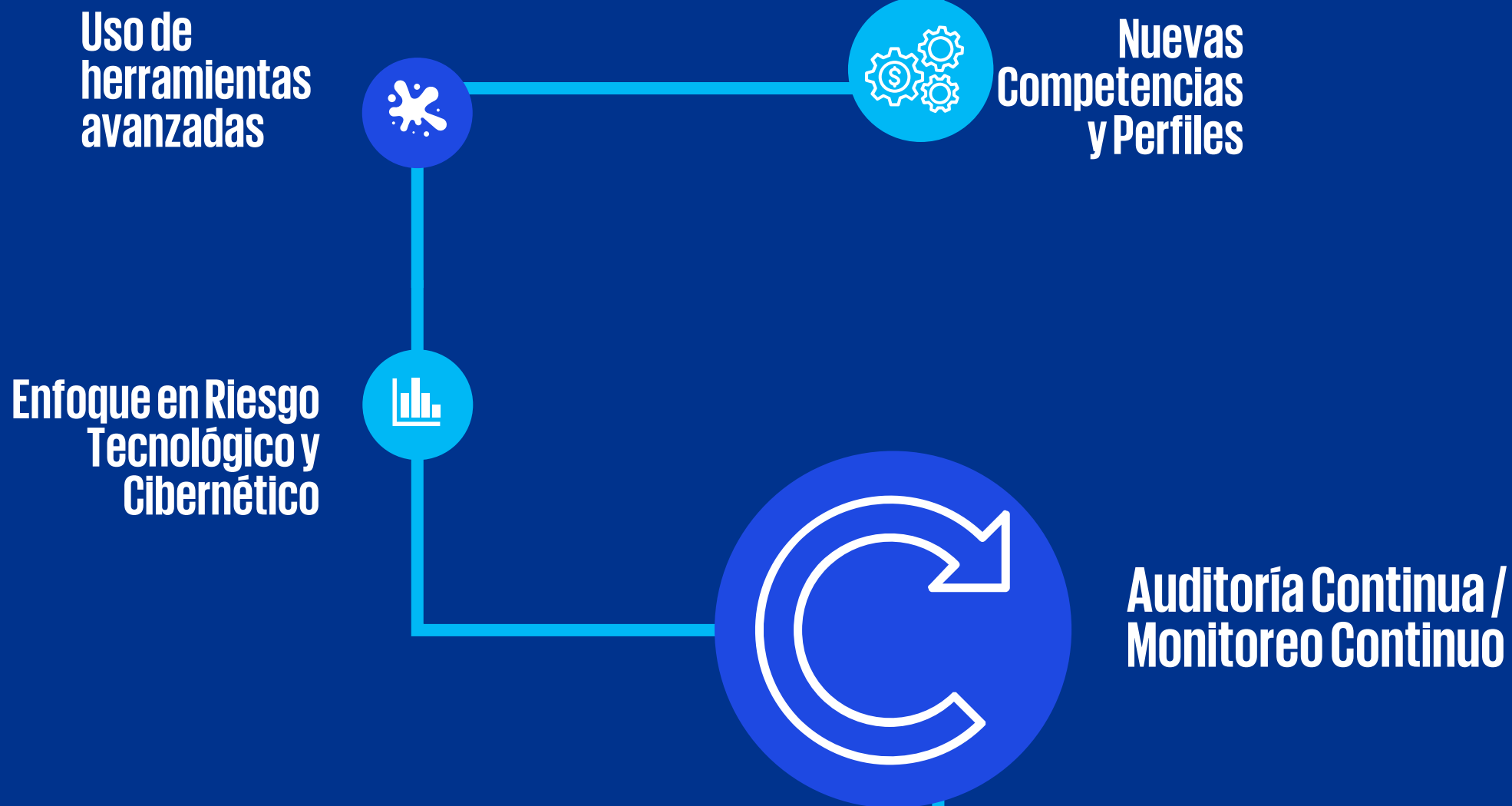
La Tecnología y su Impacto en la Auditoría Interna



Redefiniendo el rol del Auditor Interno

Control tradicional
no es suficiente





**Generar
Alertas
Tempranas**



**Mejora
Continúa**

Auditoría Ágil y de Valor

Tecnologías disruptivas más utilizadas



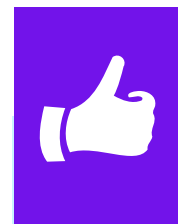
**Automatización y
RPA (Robotic
Process
Automation)**



**Analítica
Avanzada (IA y
Machine
Learning)**



Cloud y Movilidad



**Auditoría
Continua**

Fuente: KPMG LLP, U.S. Coronavirus and rol of Internal Audit leaders #3



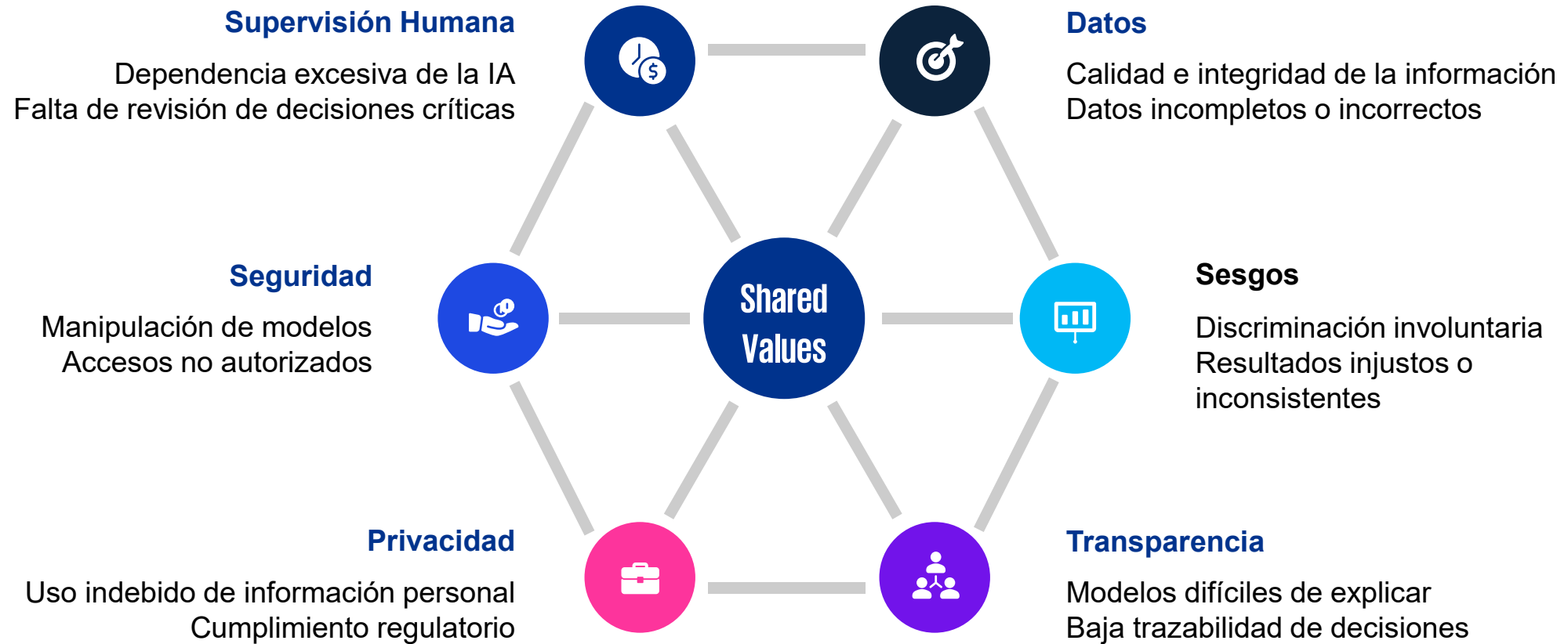
© 2026 KPMG, una sociedad civil panameña y firma miembro de la organización mundial de KPMG de firmas miembros independientes afiliadas a KPMG International Limited, una compañía privada inglesa limitada por garantía. Todos los derechos reservados.

Document Classification: KPMG Public

Gobierno Digital: ¿Qué debe evaluar Auditoría Interna?



Auditoría de Inteligencia Artificial: El nuevo reto del auditor



Auditoría Interna como Impulsor de la Resiliencia Operacional



La relevancia de los Controles Generales de TI



La Relevancia de los Controles Generales de TI



Riesgo

Protección de la información

Los controles de TI ayudan a mantener la “integridad” de los datos, asegurando que las transacciones se registren de manera precisa y que los informes sean confiables



Detección

Detección de fraude, errores y abuso

Los controles generales de TI son fundamentales para cumplir con “normas” como SOX (Sarbanes-Oxley), IFRS o las NIIF, que exigen que las empresas mantengan sistemas de control internos adecuados para garantizar la fiabilidad de los informes financieros.



Desempeño

Tiempos de respuesta menores

En el complejo ambiente de negocios actual, son cada vez más las organizaciones que solicitan a sus departamentos de Auditoría Interna aumentar el alcance de sus pruebas y revisiones. Integrando D&A en los procesos de auditoría puede ayudar a acelerar considerablemente estos procesos y ampliar el alcance de las auditorías.



Costo

Automatización de procesos

La automatización de los procesos reduce el riesgo de error humano, mejora la precisión y permite a las organizaciones ser más eficientes en la generación de informes

Habilitando tecnológicamente la función de Auditoría Interna





Toma de Decisiones Basada en Datos

Decisión Basada en Datos



Recolección



Limpieza



Análisis



Visualización



Retroalimentación

Decisiones Informadas

- Datos confiables y análisis adecuado

Se acelera la toma de decisión

Se justifica la acción con evidencias

Se gana confianza desde la Alta Gerencia

“La Auditoría Interna que transforma es la que **entrega respuestas antes que se hagan las pregunta**”

Decisiones Informadas

- La innovación tecnológica y el uso inteligente de datos permiten:

Anticiparse a los riesgos

Apoyar decisiones estratégicas

Aumentar la credibilidad de la función de auditoría

“La Auditoría Interna que transforma es la que **entrega respuestas antes que se hagan las pregunta**”



Lecciones aprendidas

1.

La auditoría interna debe evolucionar hacia un rol más estratégicos

2.

La tecnología es un habilitador clave

3.

La cultura de datos transforma la toma de decisiones

4.

El auditor del futuro necesita nuevas habilidades

5.

La agilidad es esencial en entornos cambiantes

6.

Colaboración e integración con otras funciones del negocio

Recomendaciones para una transformación sostenible



Entender el nuevo
contexto de auditoría
interna



Adoptar una visión
estratégica de la
auditoría interna



Fortalecer el enfoque
basado en riesgos
emergentes.

Recomendaciones para una transformación sostenible



Incorporar
tecnologías digitales
y analítica avanzada



Evolucionar hacia
modelos de auditoría
ágiles y flexibles



Desarrollar nuevas
competencias en el
equipo de auditoría

Recomendaciones para una transformación sostenible



Aportar valor con
foco en sostenibilidad
y ética



Reforzar la
independencia sin
perder relevancia

Preguntas y respuestas





Contáctenos

Marelvys Hincapié
Senior Manager - Asesoría
T +507 69988400
E marelvyshincapie@kpmg.com

kpmg.com.pa

KPMG en Panamá, Obarrio, Calle 56 E. y Ave. Samuel Lewis, Ciudad de Panamá, Panamá 0816-01089

© 2026 KPMG, una sociedad civil panameña y firma miembro de la organización mundial de KPMG de firmas miembros independientes afiliadas a KPMG International Limited, una compañía privada inglesa limitada por garantía. Todos los derechos reservados.

La información aquí contenida es de naturaleza general y no tiene el propósito de abordar las circunstancias de ningún individuo o entidad en particular. Aunque procuramos proveer información correcta y oportuna, no puede haber garantía de que dicha información sea correcta en la fecha en que se reciba o que continuará siendo correcta en el futuro. Nadie debe tomar medidas con base en dicha información sin la debida asesoría profesional después de un estudio detallado de la situación en particular.